



## الحكومة الثامنة عشرة

### تقرير تحليل القرارات الحكومية

01 كانون الثاني - 31 كانون الأول 2023

مكتب الأمين العام لمجلس الوزراء

كانون الثاني 2024



دولة فلسطين  
مجلس الوزراء  
الأمانة العامة

**تقرير تحليل القرارات الحكومية 1 كانون الثاني – 31 كانون الأول 2023**

يمكن الحصول على التقرير من خلال موقع الأمانة العامة لمجلس الوزراء [palestinecabinet.gov.ps](http://palestinecabinet.gov.ps)

للتواصل والاستفسار يرجى الإتصال على الرقم: 02-2969770 أو فاكس رقم: 02-2950979

أو على البريد الإلكتروني: [Diwan@pmo.gov.ps](mailto:Diwan@pmo.gov.ps)



## المحتويات

| الصفحة |   |
|--------|---|
| 4      | 1. تعريفات  |
| 6      | 2. ملخص   |
| 12     | 3. قرارات مجلس الوزراء                            |
|        | 3.1 تنفيذ قرارات مجلس الوزراء                     |
|        | 3.2 القرارات المنفذة وفق سرعة التنفيذ             |
| 14     | 4. تصنيف قرارات مجلس الوزراء                      |
|        | 4.1 تصنيف القرارات وفق المجالات التنموية العامة   |
|        | 4.2 تصنيف القرارات وفق المستويات الإدارية         |
|        | 4.3 تصنيف القرارات وفق التخصص                     |
|        | 4.4 تصنيف القرارات وفق البرنامج الحكومي           |
| 19     | 5. تكاليفات مجلس الوزراء                          |
|        | 5.1 تنفيذ تكاليفات مجلس الوزراء                   |
|        | 5.2 التكاليفات المنفذة وفق سرعة التنفيذ           |
|        | 5.3 التكاليفات المحددة بزمان للتنفيذ              |
| 21     | 6. تصنيف تكاليفات مجلس الوزراء                    |
|        | 6.1 تصنيف التكاليفات وفق المجالات التنموية العامة |
|        | 6.2 تصنيف التكاليفات وفق المستويات الإدارية       |
|        | 6.3 تصنيف التكاليفات وفق التخصص                   |
|        | 6.4 تصنيف التكاليفات وفق البرنامج الحكومي         |
| 25     | 7. النتائج والتوصيات                              |
|        | 7.1 النتائج                                       |
|        | 7.2 التوصيات                                      |
| 31     | 8. الملاحق  |



## 1. تعريفات

- **المجالات التنموية:** في هذا التقرير تم اعتماد مجموعة من المجالات التنموية الرئيسية وهي: مجال الحكم، التنمية الاقتصادية، التنمية الاجتماعية، البنية التحتية، ويتفرع منها مجموعة من القطاعات.
- **مجال التنمية الاقتصادية:** قطاع الصناعة والتجارة، وقطاع الزراعة والتنمية الريفية، وقطاع العمل، وقطاع السياحة والآثار، وقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
- **مجال التنمية الاجتماعية:** قطاع التعليم (العام والعالي، والتدريب المهني والتقني)، وقطاع الحماية الاجتماعية والتمكين، وقطاع الصحة، وقطاع المرأة، وقطاع الشباب والرياضة، وقطاع الثقافة والتراث، وتعزيز صمود المقدسيين.
- **مجال البنية التحتية:** قطاع الطاقة، وقطاع النقل والمواصلات، وقطاع المياه والمياه العادمة، وقطاع النفايات الصلبة، وقطاع البيئة، وقطاع الإسكان والمباني العامة.
- **مجال الحكم:** قطاع العدالة وسيادة القانون، وقطاع الأمن، وقطاع العلاقات الدولية، وقطاع المال، وقطاع التنمية الإدارية، وقطاع الحكم المحلي والإداري، وقطاع إدارة الأراضي، والإحصاء، والإعلام.
- **القرارات الروتينية:** هي القرارات المتكررة، والتي لا تحتاج إلى تحليل واختيار البدائل؛ كونها تخضع لأحكام قانونية ومعايير تطبيق واضحة، ويمكن اتخاذها بسرعة، مثل تجديد تسهيلات مالية وقروض، ومنح أذونات شراء للشقق والأراضي، ومنح موافقة لتلقي دعم للشركات غير الربحية، وإضافة أعضاء للجان، والتعيينات، والترقيات، والتقاعد المبكر، وقرارات العطل والأعياد والمناسبات، وسحب ووقف وإلغاء قرارات.
- **نوع (تخصص) القرار:** هو صنف (نوع) القرار وفق مجال العمل أو النشاط، وبموجب هذا المعيار تُقسم القرارات إلى ما يلي: اعتماد سياسات وإقرار تشريعات جديدة، تشكيل لجان وفرق وطنية، المصادقة على اتفاقيات ومذكرات تفاهم، مشتريات ولجان عطاءات، تخصيص مبالغ مالية، موافقة على أوامر تغييرية، مساعدات مالية، اعتماد خطط عمل.
- **سرعة التنفيذ:** هي المدة الزمنية التي تم التنفيذ خلالها بشكل كامل.
- **القرارات التي تم تنفيذها:** هي القرارات التي تم الانتهاء من تنفيذها بالكامل.
- **القرارات قيد التنفيذ:** هي القرارات التي ما زال العمل قائمًا على إنجازها.
- **القرارات التي لم تنفذ:** هي القرارات التي لم يتم بدء العمل بتنفيذها حتى تاريخه، بل سيتم التحضير لها.



- **مؤشر فاعلية الحكومة:** هو مؤشر من مؤشرات الحوكمة العالمية التي يصدرها البنك الدولي لقياس درجة الحكم الرشيد، ويتم تقييم الدول بناءً على هذا المؤشر حسب مجموعة من العوامل، أهمها: جودة السياسات وتنفيذها، ودرجة التزام الحكومة بتنفيذ سياساتها المعلنة.
- **القرارات التشغيلية (التنفيذية):** هي القرارات المرتبطة بالعمليات التشغيلية اليومية للحكومة، تهدف لتسيير الأمور العادية وهي قرارات كثيرة التكرار كما أنها مبرمجة، مثال: منح أذونات شراء، والموافقة على تلقي الشركات غير الربحية مبالغ مالية.
- **القرارات التكتيكية (الإدارية):** هي القرارات التي تحتاج إلى تحليل عدة متغيرات وبيانات لعدة سنوات. مثال: تخصيص مبالغ مالية لمشاريع في محافظة أريحا والأغوار، تحديد الجهات الرقابية على تطبيق العمليات الفنية الإلزامية الخاصة بمؤسسة المواصفات والمقاييس، تدوير الموظفين العاملين بأعمال ذات بعد مالي مباشر.
- **القرارات الاستراتيجية:** هي القرارات التي تختص بتحليل وتحديد السياسات، وتحديد الأهداف العليا للمؤسسة والمسارات الرئيسة لتحقيقها والمشاريع الاستراتيجية، ويكون مداها الزمني طويلاً وتأثيرها كبيراً، ونطاقها واسعاً، وإمكانية السيطرة عليها متغيرة مع الوقت. مثال: استراتيجية الشراء الإلكتروني، قرار بقانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، قرار بقانون الخدمات الحكومية الإلكترونية، اتفاقية الامتياز لمكب زهرة الفنجان.
- **البرنامج الحكومي:** وثيقة اعتمدها الحكومة كروية وبرنامج عمل قابل للتحقيق خلال فترة توليها الحكم.



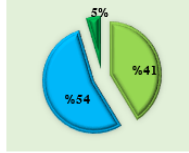
## 2. ملخص

### تحليل قرارات الحكومة الثامنة عشرة خلال عام 2023

#### تصنيف قرارات مجلس الوزراء وفقاً لمحاور البرنامج الحكومي

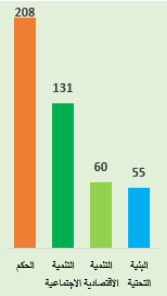
##### توزيع القرارات وفقاً للمستويات الإدارية

1. القرارات الروتينية 318
2. القرارات الإدارية 418
3. القرارات الاستراتيجية 36



##### توزيع القرارات وفقاً للمجالات التنموية

1. مجال الحكم 27%
2. التنمية الاجتماعية 17%
3. التنمية الاقتصادية 8%
4. البنية التحتية 7%
- \* القرارات الروتينية 41%

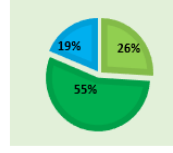


##### 1. الإصلاح والتطوير 22%

2. تحسين الخدمات وظروف الحياة للمواطنين 15%
3. النهوض بالإنتاج الصناعي والزراعي والسياحي 5%
4. العلاقات الدبلوماسية والدولية والعربية 4%
5. تعزيز الاستثمار بالطاقة النظيفة 3%
6. صون الحريات وتعزيز الشفافية والثقة 3%
7. الاهتمام بتوفير مصادر مائية صالحة ونظيفة 3%
8. تعزيز مسيرة التعليم والتدريب المهني 2%
9. الحد من البطالة ومحاربة الفقر 1%
10. تعزيز دور المرأة والشباب 1%
- \* القرارات الروتينية 41%

##### تنفيذ قرارات مجلس الوزراء

1. تم تنفيذ 26%
2. قيد التنفيذ 55%
3. لم يتم البدء بالتنفيذ 19%



##### توزيع القرارات وفقاً للتخصص

1. سياسات وتشريعات 28%
2. مشروعات ولجان وعطاءات 9%
3. تشكيل لجان وفرق وطنية 8%
4. تخصيص مبالغ مالية 6%
5. اتفاقيات ومذكرات تفاهم 4%
6. مساعدات مالية 2%
7. اعتماد خطط عمل 1%
8. موافقة على أوامر تغييرية 1%
- \* القرارات الروتينية 41%

## • إحصائيات ودلالات

صدر عن الحكومة الفلسطينية الثامنة عشرة خلال الفترة من (1 كانون الثاني - 31 كانون الأول 2023) ما مجموعه 772 قراراً توزعت على الشكل التالي: (318 قراراً روتينياً، 418 قراراً إدارياً، و36 قراراً استراتيجياً) - أي عدد 454 قراراً غير روتيني.

ومن القرارات غير الروتينية تم تنفيذ (118) قراراً، و(251) قراراً لا يزال قيد التنفيذ، ولم يتم تنفيذ (85) قراراً، ونسبها بالترتيب على النحو التالي: (26%، 55%، 19%). أما القرارات المنفذة بشكل كامل فقد تبين أن (60%) منها تم تنفيذه في غضون شهرين.

وبناء على الإحصائيات الخاصة بتصنيف القرارات وفقاً للبرنامج الحكومي، تبين أن القرارات تركزت في محور الإصلاح والتطوير بنسبة (22%)، ثم (15%) لمحور تحسين الخدمات وظروف الحياة للمواطنين وتخفيف



معاناتهم، يليه بنسبة (5%) النهوض بالإنتاج الصناعي والزراعي والسياحي. ونسبة (4%) العلاقات الدبلوماسية والدولية والعربية. و(3%) نسبة القرارات لكل محور من المحاور التالية: صون الحريات وتعزيز الشفافية، وتعزيز الاستثمار بالطاقة النظيفة، و(2%) نسبة قرارات تعزيز مسيرة التعليم والتدريب المهني، والاهتمام بالمصادر المائية، وبلغت نسبة قرارات كل من محور تعزيز دور المرأة والشباب، ومحور الحد من البطالة ومحاربة الفقر (1%) لكل محور منهما.

وتوزعت قرارات مجلس الوزراء على المجالات التنموية، حيث صدرت أعلى نسبة قرارات في مجال الحكم بنسبة (27%)، يليها قرارات مجال التنمية الاجتماعية بنسبة (17%)، ويليها قرارات مجال التنمية الاقتصادية بنسبة (8%)، وبلغت نسبة القرارات الصادرة في مجال البنية التحتية (7%)، أما القرارات الروتينية فما زالت نسبتها مرتفعة حيث بلغت (41%) من مجمل القرارات الصادرة خلال عام 2023.

عند تقسيم قرارات مجلس الوزراء وفقاً لمجال التخصص، تبين أن أعلى نسبة قرارات هي اعتماد سياسات وإقرار تشريعات جديدة بنسبة (28%) من مجمل القرارات، يليها قرارات المشتريات ولجان العطاءات بنسبة (9%)، وتأتي قرارات تشكيل لجان وفرق وطنية بنسبة (8%)، وشكلت نسبة قرارات تخصيص مبالغ مالية (6%) من مجمل القرارات، أما قرارات المصادقة على الاتفاقيات ومذكرات التفاهم فقد شكلت نسبتها (4%).

وفيما يتعلق بالتكليفات الصادرة عن مجلس الوزراء فقد بلغ العدد الإجمالي للتكليفات الصادرة خلال عام 2023 ما مجموعه (647) تكليفاً، وباستثناء التكليفات الروتينية بلغت نسبة التكليفات التي تم تنفيذها (50%)، أما نسبة التكليفات قيد التنفيذ فقد بلغت (37%)، والتكليفات التي لم يتم البدء بتنفيذها (13%).

وتبلغ نسبة التكليفات المحددة بزمن (21%) من مجمل التكليفات، ولم تلتزم (69%) من المؤسسات المكلفة بالفترة الزمنية المحددة للتنفيذ.



أعلى نسبة تكاليف خلال فترة التقرير صدرت في مجال الحكم حيث بلغت نسبتها (30%)، يليها مجال التنمية الاجتماعية (26%)، يليها تكاليف مجال البنية التحتية بنسبة (14%)، أما تكاليف مجال التنمية الاقتصادية فشكّلت نسبتها (13%)، وبلغت نسبة التكاليف الروتينية (18%) من مجمل التكاليف.

وعند تصنيف التكاليف وفق التخصص تبين أن أعلى نسبة تكاليف هي التكاليف التي تتعلق بدراسة ومعالجة قضايا محددة حيث بلغت نسبتها (26%) من مجمل التكاليف الصادرة عام 2023، تليها دراسة التشريعات بنسبة (17%)، وتقديم دراسات وتقارير وعطاءات وإحالات قطاعية (9%) لكل نوع منها، وتقديم تصورات ومقترحات (7%)، وقضايا وتعليمات مالية (6%)، وتقديم مقترحات وسياسات (3%)، وبلغت نسبة التكاليف المحالة للجانب للدراسة (2%).

وعند النظر لتوزيع التكاليف وفقاً لبرنامج عمل الحكومة، كانت أعلى نسبة تكاليف (28%) في محور الإصلاح والتطوير، ومحور تحسين الخدمات وظروف الحياة للمواطنين وتخفيف معاناتهم (21%)، ومن الملاحظ أن التركيز الأكبر كان على محوري الإصلاح والتطوير وتحسين الخدمات وظروف الحياة للمواطنين وتخفيف معاناتهم في كل من قرارات وتكاليف مجلس الوزراء خلال الفترة التي يغطيها التقرير.

#### • أبرز القرارات

أما أبرز القضايا التي عملت عليها الحكومة خلال عام 2023 فهي: في قطاع المال العام لهذه السنة فقد كانت: إقرار النظام المالي للمؤسسات العامة، والنظام المالي والمحاسبي لبنك الاستقلال للاستثمار والتنمية، والنظام المالي والإداري لمؤسسة التمكين الاقتصادي، وإقرار نظام تحديد السلطات المشرفة على المؤسسات المالية والأعمال والمهن، ولائحة تعامل شركات الأوراق المالية مع البورصات الأجنبية، ونظام ترخيص بيع المحروقات، وتسوية مديونيات مجموعة من محطات المحروقات المتعثرة، وتأمين استيفاء (105) ملايين شيقل من هذه الشركات، وما نتج عن ذلك من تشغيل مزيد من الأيدي العاملة، وزيادة مبيعات هيئة البترول من المشتقات البترولية. وتسعى الحكومة لإنشاء مستودعات للمحروقات والغاز في فلسطين، وقد شكّلت لجنة لهذه الغاية.





ومن القرارات الهامة على صعيد الاقتصاد الوطني إقرار مشروع قانون مركز الاعتماد الفلسطيني، حيث يهدف المركز إلى تحقيق المساهمة في دعم الاقتصاد الفلسطيني، وتسهيل التجارة وعمليات التبادل التجاري، كما تم اعتماد الإطار الوطني للسياسة الصناعية 2024-2029، وعلى صعيد المساهمة في الأمن الغذائي قامت الحكومة باعتماد عقد إنشاء صوامع القمح. وفي قطاع السياحة والآثار تم إقرار نظام لتنظيم عمل المتاحف.

أما في مجال البنية التحتية وتحديداً قطاع الطاقة، فقد اعتمدت الحكومة اتفاقية التنفيذ لمشروع محطة ازدهار فلسطين لتوليد الطاقة، حيث سيوفر المشروع إمدادات الطاقة الكهربائية اللازمة لمنطقة جنوب الضفة الغربية عند اكتماله وتشغيله.

كما صادقت الحكومة على إنشاء صندوق خاص لإعادة تدوير الاستثمارات في الطاقة المتجددة، ضمن آلية الصندوق الدوار للمساهمة في حل مشكلة الكهرباء لدى الأسر ذات الدخل المحدود، حيث استهدف المشروع الضفة الغربية وقطاع غزة.

وعلى صعيد التنمية الاجتماعية تم اعتماد الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفقر متعدد الأبعاد كاستراتيجية عبر قطاعية، وتهدف الاستراتيجية إلى السعي لتوفير حياة كريمة لكافة شرائح المجتمع، من خلال مكافحة نسبة الفقر في الأبعاد السبع للفقر متعدد الأبعاد، وتستند استراتيجية فلسطين لمكافحة الفقر على ستة مبادئ توجيهية، وهي: الحق في حياة كريمة، وأفضل استثمار للموارد، والحياة الاجتماعية، والمسؤولية المجتمعية، والتضامن الاجتماعي، والعدالة الاجتماعية.

وفي قطاع تكنولوجيا المعلومات تم اعتماد الاستراتيجية والسياسة الوطنية للذكاء الاصطناعي، والتي تهدف إلى وضع فلسطين على الخريطة العالمية في هذا المجال، بالإضافة للمصادقة على أجندة فلسطين الرقمية 2030، ومشروع قانون الهيئة الوطنية للأمن السيبراني. ولا بد من الإشارة إلى أن الحكومة وخلال عام 2023 استمرت بالعمل على مشروع الخدمات الحكومية الإلكترونية (حكومتي) والذي يعتبر المنصة الإلكترونية لتقديم الخدمات الحكومية، حيث



تم التعاقد لتشغيل منظومة الخدمات الحكومية، كما تم إصدار قرار بالموافقة على الاستلام المبدئي لمنظومة الخدمات الحكومية من الشركة المنفذة للمشروع.

وعلى صعيد التنمية الإدارية أقرّ مجلس الوزراء مشروع قانون جائزة فلسطين للتميز الحكومي، والذي يهدف لنشر ومأسسة ثقافة ممارسات التميز والإبداع والابتكار في الدوائر الحكومية. بالإضافة إلى مجموعة من القرارات الخاصة بالإصلاح الإداري، وتحديدًا الاستثمار في الموارد البشرية واعتبارها موردًا موحدًا يمكن الاستفادة منه في مختلف الدوائر الحكومية.

ولتعزيز دور المرأة الفلسطينية وتطوير مشاركتها السياسية في الشأن العام، صادق مجلس الوزراء على الاستراتيجية الوطنية لتعزيز المشاركة السياسية للمرأة الفلسطينية 2023-2030. والاستراتيجية الوطنية لمناهضة العنف ضد المرأة في فلسطين للأعوام 2023-2030.

وفي قطاع الحكم المحلي وحوكمة أعمال الحكومة، تم إصدار مجموعة من القرارات الخاصة بتفويض صلاحيات تحصيل ضريبة الأملاك وغرامات التخلف عنها لعدد من الهيئات المحلية، كما صادق مجلس الوزراء على الآلية الخاصة بتطبيق هذه القرارات. وركزت الحكومة على قضية صافي الإقراض لتسوية المدفوعات للهيئات المحلية، حيث قامت بالسنوات السابقة بإنشاء وحدة متخصصة لصافي الإقراض، وفي العام 2023 تم تحويل تبعية وحدة صافي الإقراض والجباية لوزارة الحكم المحلي، وصادق مجلس الوزراء على لائحة الإجراءات المنظمة لعملية تسوية المدفوعات. وأولت الحكومة اهتماماً للأماكن والحدائق العامة وضرورة إنشائها في مختلف المدن والقرى.

وفيما يتعلق بقطاع الصحة وحوكمة هذا القطاع، ناقشت الحكومة باستفاضة موضوع التحويلات الطبية، وذلك على مدار عملها، وخلال العام 2023 تم تكليف وزيرة الصحة بضمان تدقيق الفواتير الخاصة بالتحويلات، واعتمادها من قبل وزارة الصحة قبل دفعها، وضمان التزام الجهات ذات العلاقة في الجانب الآخر بعدم خصم أية أموال، كما تم الإيعاز لوزارة المالية بتشكيل فريق للتدقيق وضبط التحويلات الطبية والقضايا المتعلقة بها، بالتنسيق مع وزارة الصحة. وفيما يتعلق بالمحافظات الجنوبية، تم الإيعاز لوزارة الصحة بمتابعة التحويلات الطبية إلى المستشفيات



المصرية، وضمان تقديم الخدمات الطبية للمواطنين بطريقة متفقة مع البروتوكولات الطبية. كما قام المجلس بدراسة الاتفاقيات مع مستشفيات الجانب الآخر من كافة النواحي وعلى مدار عدة جلسات، وتم تشكيل لجنة وزارية لدراسة هذه الاتفاقيات مع مستشفيات الجانب الآخر، بالإضافة لتشكيل لجنة وزارية لوضع تصور لحوكمة التحويلات الطبية.

وفي مجال النقل والمواصلات قامت الحكومة بالتنسيق للرئيس بقانون تنظيم عمل مركبات قوى الأمن وإدارتها من كافة النواحي، وصدر المرسوم الرئاسي الخاص بهذا القرار خلال عام 2023. وقامت الحكومة بإصدار قرار بقانون بشأن الأرقام المميزة للوحات تمييز المركبات في العام 2021، كما قامت بإصدار النظام الخاص فيه عام 2022، وفي العام 2023 تم تعديل نظام الأرقام المميزة للوحات تمييز المركبات.

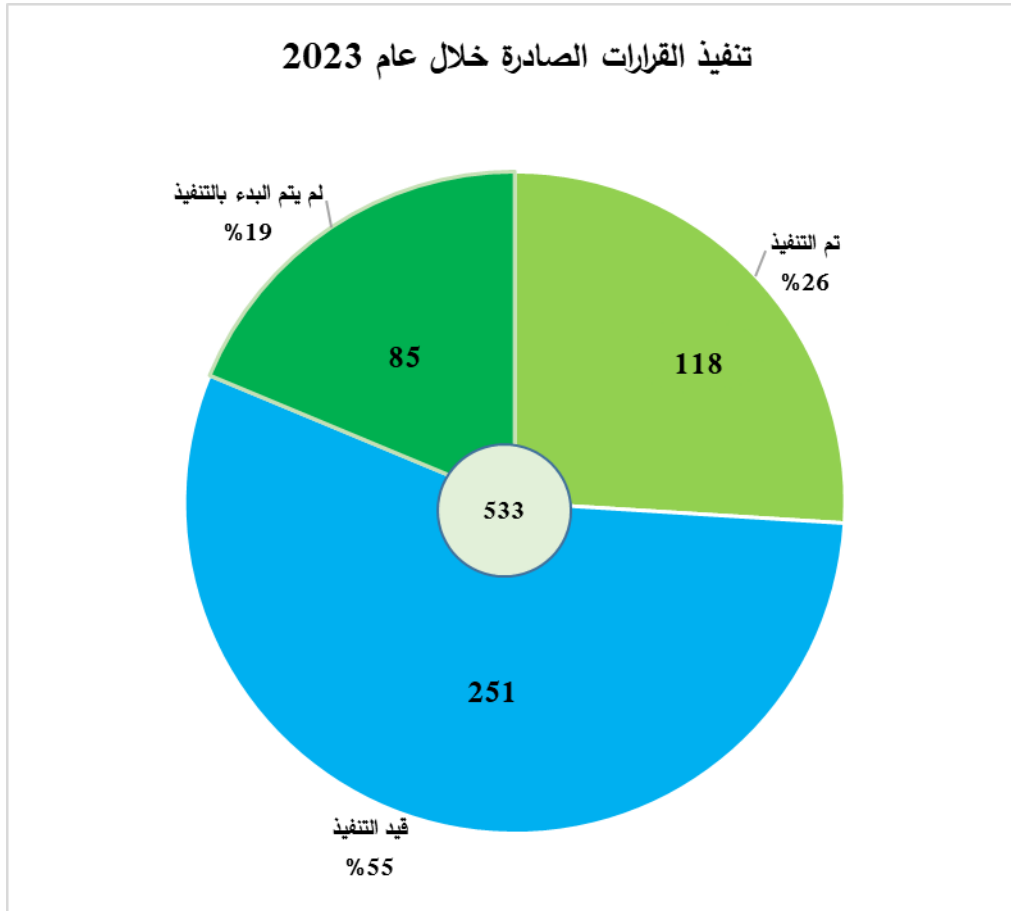


### 3. قرارات مجلس الوزراء

خلال عام 2023 ومن تاريخ 01 كانون الثاني ولغاية 31 كانون الأول 2023 صدر عن الحكومة الفلسطينية الثامنة عشر ما مجموعه **772** قرارًا، وتتنوع القرارات على جلسات مجلس الوزراء وفقاً للجدول رقم 1 (ملحق).

#### 3.1 تنفيذ قرارات مجلس الوزراء

باستثناء القرارات الروتينية التي بلغت (318) قرارًا، أصبح عدد القرارات غير الروتينية (454) قرارًا: تم تنفيذ (118) قرارًا، وقيد التنفيذ (251) قرارًا، ولم يتم البدء بتنفيذ (85) قرارًا حتى الآن، ونسبها بالترتيب على النحو التالي: (26%، 55%، 19%).





### 3.2 القرارات المنفذة وفق سرعة التنفيذ

تم تصنيف القرارات التي تم تنفيذها وفقاً لأطر زمنية؛ بهدف قياس سرعة تنفيذ القرار، ويُعد مؤشر سرعة التنفيذ من المؤشرات المهمة؛ كونها مؤشراً من مؤشرات سرعة الاستجابة الحكومية وجودة التنفيذ. والفترة الزمنية هي الفترة اللازمة لتنفيذ القرار بشكل كامل، حيث تم اعتماد تقسيم القرارات التي تم تنفيذها وفقاً للأطر الزمنية التالية: قرارات الإطار الزمني لتنفيذها من (6-10) أشهر، وقرارات من (3-5) أشهر، وقرارات (شهرين وأقل)، والجدول التالي يبين القرارات المنفذة وفقاً لسرعة التنفيذ.

#### جدول رقم 1

#### القرارات التي تم تنفيذها خلال عام 2023 مقسمة وفقاً لسرعة التنفيذ

| النسبة المئوية | عدد القرارات التي تم تنفيذها | العمر الزمني لتنفيذ القرار                              |
|----------------|------------------------------|---|
| 18%            | 21                           | من (6-10) أشهر  |
| 22%            | 26                           | من (3-5) أشهر   |
| 60%            | 71                           | شهرين وأقل  |
| 100%           | 118                          | مجموع القرارات المنفذة (بعد استثناء القرارات الروتينية) |

هامش التقريب 0,50%



#### 4. تصنيف قرارات مجلس الوزراء

تم تصنيف القرارات الصادرة عن مجلس الوزراء بهدف معرفة أولويات الحكومة وفقاً للقرارات الصادرة عنها، ومراجعة سياساتها وفقاً للبرنامج الحكومي، وتخصص قراراتها، وبناء عليه تم تصنيف قرارات مجلس الوزراء لما يلي:

- 4.1 التصنيف وفق المجالات التنموية.
- 4.2 التصنيف وفق المستويات الإدارية.
- 4.3 التصنيف وفق (نوع) تخصص القرار.
- 4.4 التصنيف وفق البرنامج الحكومي للحكومة الثامنة عشرة.



#### 4.1 تصنيف القرارات وفق المجالات التنموية العامة

في هذا البند تم تصنيف قرارات مجلس الوزراء وفقاً للمجالات التنموية العامة وهي: مجال الحكم ومجال التنمية الاقتصادية ومجال التنمية الاجتماعية ومجال البنية التحتية، يندرج تحت كل مجال مجموعة من القطاعات على النحو التالي: **مجال الحكم**، ويتكون من القطاعات التالية: العدالة وسيادة القانون والأمن والعلاقات الدولية والمال والتنمية الإدارية والحكم المحلي والإداري وإدارة الأراضي والإحصاء والإعلام. **مجال البنية التحتية** ويتكون من قطاعات: الطاقة والموارد الطبيعية والمياه والإسكان والنفايات الصلبة والنقل والمواصلات والبيئة. **مجال التنمية الاجتماعية**، ويشمل قطاعات التعليم والصحة والحماية الاجتماعية والقدس والثقافة وتمكين المرأة والشباب. **مجال التنمية الاقتصادية** ويتكون من قطاعات الصناعة والتجارة، والزراعة والسياحة والعمل والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. مع الإشارة إلى أنه يتم احتساب القرارات الروتينية كبنود مستقل، وليست جزء من المجالات التنموية، وقد تم تفصيل هذه المجالات (ملحق 3)، والجدول التالي يوضح توزيع قرارات الحكومة خلال عام 2023 وفقاً للمجالات التنموية.

#### جدول رقم 2

#### تصنيف قرارات مجلس الوزراء وفقاً للمجالات التنموية العامة خلال عام 2023

| #  | المجالات التنموية       | عدد القرارات ونسبتها |                                   | عملية التنفيذ بالنسبة المئوية (%) |             |              |
|----|-------------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------|--------------|
|    |                         | عدد القرارات         | النسبة المئوية للقرارات في المجال | نسبة التنفيذ                      | عدد التنفيذ | نسبة التنفيذ |
| 1. | القرارات الروتينية      | 318                  | 41%                               | 72%                               | 11%         | 17%          |
| 2. | مجال الحكم              | 208                  | 27%                               | 24%                               | 58%         | 18%          |
| 3. | مجال التنمية الاجتماعية | 131                  | 17%                               | 28%                               | 54%         | 17%          |
| 4. | مجال التنمية الاقتصادية | 60                   | 8%                                | 22%                               | 55%         | 23%          |
| 5. | مجال البنية التحتية     | 55                   | 7%                                | 33%                               | 47%         | 20%          |
|    | الإجمالي                | 772                  | 100%                              |                                   |             |              |

هامش التقريب 0,50%



#### 4.2 تصنيف القرارات وفق المستويات الإدارية

تقسم القرارات من حيث المستوى الإداري إلى ثلاثة أنواع هي: القرارات الاستراتيجية، والقرارات التكتيكية (الإدارية)، والقرارات التشغيلية (التنفيذية)، وتعد القرارات الاستراتيجية أهم هذه القرارات من حيث إن أثرها بعيد المدى، كما أنها تحتاج لدراسة موسعة وإجراءات قبل اتخاذها والملحق رقم (4) يبين هذه القرارات، وفيما يلي توزيع للقرارات الصادرة عن مجلس الوزراء خلال عام 2023 وفق المستويات الإدارية.

#### جدول رقم 3

#### تصنيف قرارات مجلس الوزراء وفقاً للمستويات الإدارية خلال عام 2023

| عملية التنفيذ بالنسبة المئوية (%) |              |                | عدد القرارات ونسبتها |          | القرارات وفقاً للمستويات الإدارية             | # |
|-----------------------------------|--------------|----------------|----------------------|----------|---|---|
| النسبة المئوية                    | عدد القرارات | النسبة المئوية | هذا المجال           | القرارات |   |   |
| 72%                               | 11%          | 17%            | 41%                  | 318      | 1. القرارات التشغيلية (التنفيذية - الروتينية) |   |
| 24%                               | 57%          | 18%            | 54%                  | 418      | 2. القرارات التكتيكية (الإدارية)              |   |
| 47%                               | 31%          | 22%            | 5%                   | 36       | 3. القرارات الاستراتيجية                      |   |
|                                   |              |                | 100%                 | 772      | الإجمالي                                      |   |

هامش التقريب 0,50%





### 4.3 تصنيف القرارات وفق التخصص

تخصص القرار هو: مجال نشاط أو عمل القرار، وبموجب هذا التصنيف تم تقسيم القرارات إلى اعتماد سياسات وإقرار تشريعات جديدة، وتشكيل لجان وفرق وطنية، والمصادقة على اتفاقيات ومذكرات تفاهم، ومشتريات ولجان عطاءات، وتخصيص مبالغ مالية، وموافقة على أوامر تغييرية، ومساعدات مالية، واعتماد خطط عمل.

#### جدول رقم 4

#### تصنيف قرارات مجلس الوزراء وفق التخصص خلال عام 2023

| #  | تخصص القرارات الصادرة               | عدد القرارات ونسبتها |  | عملية التنفيذ بالنسبة المئوية (%) |             |         |
|----|-------------------------------------|----------------------|--|-----------------------------------|-------------|---------|
|    |                                     | عدد القرارات         | النسبة المئوية للقرارات ضمن فئة التخصص | لحق التنفيذ                       | بدء التنفيذ | التنفيذ |
| 1. | القرارات الروتينية                  | 318                  | %41                                    | %72                               | %11         | %17     |
| 2. | اعتماد سياسات وإقرار تشريعات جديدة  | 218                  | %28                                    | %33                               | %46         | %21     |
| 3. | مشتريات ولجان عطاءات                | 67                   | %9                                     | %22                               | %60         | %18     |
| 4. | تشكيل لجان وفرق وطنية               | 65                   | %8                                     | %17                               | %57         | %26     |
| 5. | تخصيص مبالغ مالية                   | 49                   | %6                                     | %14                               | %71         | %14     |
| 6. | المصادقة على اتفاقيات ومذكرات تفاهم | 29                   | %4                                     | %28                               | %72         | %0      |
| 7. | مساعدات مالية                       | 12                   | %2                                     | %17                               | %58         | %25     |
| 8. | اعتماد خطط عمل                      | 8                    | %1                                     | %0                                | %88         | %13     |
| 9. | موافقة على أوامر تغييرية            | 6                    | %1                                     | %50                               | %50         | %0      |
|    | الإجمالي                            | 772                  | %100                                   |                                   |             |         |

هامش التقريب 0.50%



#### 4.4 تصنيف القرارات وفقاً للبرنامج الحكومي

تم تصنيف قرارات مجلس الوزراء وفقاً للمحاور العشرة التي حددها برنامج الحكومة الثامنة عشرة؛ بهدف التعرف على نسب القرارات الصادرة في كل محور من هذه المحاور، وعملية تنفيذ القرارات في كل محور، وكانت التصنيفات على النحو الذي يوضحه الجدول التالي:

#### جدول رقم 5

#### تصنيف قرارات مجلس الوزراء الصادرة خلال عام 2023 وفقاً للبرنامج الحكومي

| #   | المحاور الرئيسية للبرنامج الحكومي                       | عدد القرارات ونسبتها |         |                                    | عملية التنفيذ بالنسبة المئوية (%) |              |              |
|-----|---|----------------------|---------|------------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|
|     |   | عدد القرارات         | كل محور | النسبة المئوية للقرارات في المحاور | مبدأ التنفيذ                      | مبدأ التنفيذ | مبدأ التنفيذ |
|     | القرارات الروتينية                                      | 318                  | 41%     | 72%                                | 11%                               | 17%          |              |
| 1.  | الإصلاح والتطوير  | 173                  | 22%     | 23%                                | 53%                               | 24%          |              |
| 2.  | تحسين الخدمات وظروف الحياة للمواطنين وتخفيف معاناتهم    | 118                  | 15%     | 29%                                | 58%                               | 14%          |              |
| 3.  | النهوض بالإنتاج الصناعي والزراعي والسياحي               | 36                   | 5%      | 17%                                | 58%                               | 25%          |              |
| 4.  | العلاقات الدبلوماسية والدولية والعربية                  | 30                   | 4%      | 27%                                | 70%                               | 3%           |              |
| 5.  | تعزيز الاستثمار بالطاقة النظيفة                         | 23                   | 3%      | 35%                                | 48%                               | 17%          |              |
| 6.  | صون الحريات وتعزيز الشفافية والثقة بين المواطن والحكومة | 20                   | 3%      | 45%                                | 55%                               | 0%           |              |
| 7.  | الاهتمام بتوفير مصادر مائية صالحة ونظيفة                | 19                   | 2%      | 32%                                | 37%                               | 32%          |              |
| 8.  | تعزيز مسيرة التعليم والتدريب المهني                     | 16                   | 2%      | 19%                                | 56%                               | 25%          |              |
| 9.  | الحد من البطالة ومحاربة الفقر                           | 11                   | 1%      | 18%                                | 45%                               | 36%          |              |
| 10. | تعزيز دور المرأة والشباب                                | 8                    | 1%      | 25%                                | 75%                               | 0%           |              |
|     | الإجمالي  | 772                  | 100%    |                                    |                                   |              |              |

هامش التقريب 0,50%

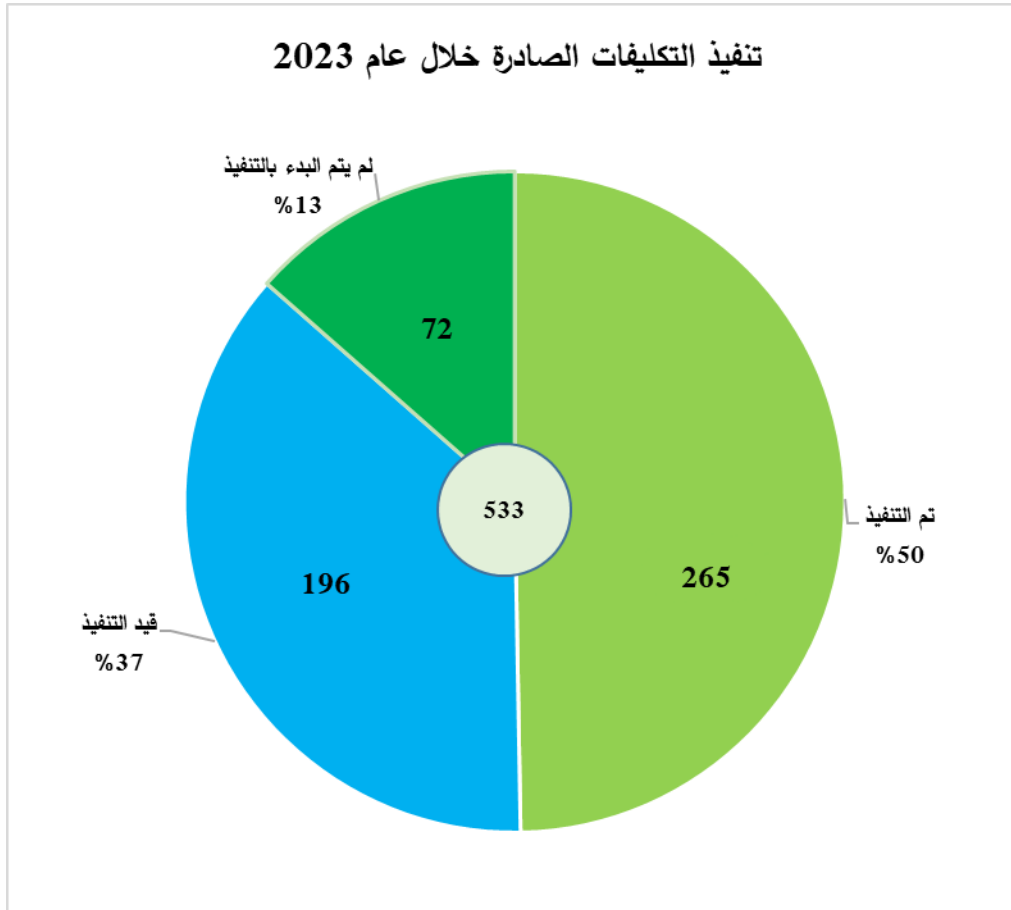


## 5. تكليفات مجلس الوزراء

عدد التكاليف الصادرة عن مجلس الوزراء: صدر عن الحكومة الثامنة عشرة خلال عام 2023 ما مجموعه 647 تكليفاً، والتكاليف موزعة على جلسات مجلس الوزراء وفقاً للجدول رقم (2) (ملحق).

### 5.1 تنفيذ تكليفات مجلس الوزراء

تنفيذ التكاليف الصادرة عن مجلس الوزراء: بلغ عدد التكاليف بعد استثناء التكاليف الروتينية (533) تكليفاً، تم تنفيذ (265) تكليفاً، وعدد التكاليف قيد التنفيذ (196) تكليفاً، و(72) تكليفاً لم يتم البدء بتنفيذها، والرسم البياني التالي يبين نسب تنفيذ التكاليف.





## 5.2 التكاليف المنفذة وفق سرعة التنفيذ

تم تصنيف التكاليف المنفذة الصادرة عن مجلس الوزراء وفقاً لسرعة تنفيذ التكليف، وتجدر الإشارة إلى أنه تم استثناء التكاليف الروتينية عند حساب سرعة التنفيذ في التكاليف المنفذة كما هو الحال في القرارات، والجدول التالي يبين هذه التصنيفات:

### جدول رقم 6

#### تصنيف التكاليف التي تم تنفيذها خلال عام 2023 وفق سرعة التنفيذ

| العمر الزمني لتنفيذ التكليف                            | عدد التكاليف التي تم تنفيذها | النسبة المئوية |
|--|------------------------------|----------------|
| من (6-11) أشهر   | 22                           | 8%             |
| من (3-5) أشهر  | 38                           | 14%            |
| شهرين وأقل   | 205                          | 77%            |
| مجموع التكاليف المنفذة (تم استثناء التكاليف الروتينية) | 265                          | 100%           |

هامش التقريب 0,50%

## 5.3 التكاليف المحددة بزمن للتنفيذ

تم مراجعة تكاليف مجلس الوزراء الصادرة خلال عام 2023، وحصر التكاليف المحددة بزمن باستثناء التكاليف الروتينية وتبين أن (144) تكليفاً منها محدد بزمن للتنفيذ، وهذا العدد يشكل ما نسبته (21%) من التكاليف الصادرة عن الحكومة خلال عام 2023، والجدول أدناه يبين مدى الالتزام بالتنفيذ بالوقت المحدد، ويظهر الجدول أن النسبة الأعلى (69%) من الدوائر الحكومية لم تلتزم بالتنفيذ في الوقت المحدد.

### جدول رقم 7

#### التكاليف المحددة بزمن خلال عام 2023 الالتزام بالزمن المحدد للتنفيذ

| الالتزام بالزمن المحدد للتنفيذ                            | عدد التكاليف المحددة بزمن | النسبة المئوية |
|---|---------------------------|----------------|
| لم تلتزم بالفترة المحددة للتنفيذ                          | 99                        | 69%            |
| التزمت بالفترة المحددة للتنفيذ                            | 41                        | 28%            |
| لم تنته المدة المحددة للتنفيذ حتى تاريخه                  | 4                         | 3%             |
| مجموع التكاليف المحددة بزمن (باستثناء التكاليف الروتينية) | 144                       | 100%           |

هامش التقريب 0,50%



## 6. تصنيف تكاليفات مجلس الوزراء

تم اعتماد ذات المنهجية التي استخدمت في تحليل القرارات في عملية تحليل التكاليفات من حيث تصنيف التكاليفات وفق المجالات التنموية العامة والتصنيف وفق المستويات الإدارية، والتصنيف وفق التخصص، والتصنيف وفق البرنامج الحكومي.

### 6.1 تصنيف التكاليفات وفق المجالات التنموية العامة

الجدول التالي يبين توزيع تكاليفات مجلس الوزراء على المجالات التنموية المختلفة خلال عام 2023، كما يوضح الملحق رقم (5) تفاصيل توزيع التكاليفات على المجالات المختلفة.

#### جدول رقم 8

#### تصنيف تكاليفات مجلس الوزراء وفقاً للمجالات التنموية العامة خلال عام 2023

| # | تصنيف التكاليفات وفقاً للمجالات | عدد التكاليفات ونسبتها |                                   | عملية التنفيذ بالنسبة المئوية (%) |         |            |
|---|---------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------|------------|
|   |                                 | التكاليفات عدد         | النسبة المئوية للتكاليفات المئوية | إجمالي التنفيذ                    | التنفيذ | التكاليفات |
| 1 | مجال الحكم                      | 192                    | 30%                               | 54%                               | 35%     | 11%        |
| 2 | مجال التنمية الاجتماعية         | 167                    | 26%                               | 43%                               | 39%     | 18%        |
| 3 | مجال البنية التحتية             | 88                     | 14%                               | 51%                               | 38%     | 11%        |
| 4 | مجال التنمية الاقتصادية         | 86                     | 13%                               | 51%                               | 36%     | 13%        |
|   | التكاليفات الروتينية            | 114                    | 18%                               | 43%                               | 39%     | 18%        |
|   | الإجمالي                        | 647                    | 100%                              |                                   |         |            |

هامش التقريب 0,50%



## 6.2 تصنيف التكاليف وفق المستويات الإدارية

تقسم التكاليف من حيث المستوى الإداري إلى ثلاثة أنواع هي: التكاليف الاستراتيجية والتكاليف التكتيكية والتكاليف التشغيلية (التنفيذية)، وانقسمت التكاليف بين تكاليف تكتيكية، وتكاليف تشغيلية، ولا يوجد أي تكاليف استراتيجية، وفيما يلي توزيع للتكاليف الصادرة عن مجلس الوزراء خلال عام 2023 وفقاً للمستويات الإدارية.

### جدول رقم 9

#### تصنيف تكاليف مجلس الوزراء وفقاً للمستويات الإدارية خلال عام 2023

| عملية التنفيذ بالنسبة المئوية (%) |             |              | عدد التكاليف ونسبتها    |              | التكاليف وفقاً للمستويات الإدارية | # |
|-----------------------------------|-------------|--------------|-------------------------|--------------|-----------------------------------|---|
| التفصيل                           | وقت التنفيذ | نسبة التنفيذ | النسبة المئوية للتكاليف | عدد التكاليف |                                   |   |
|                                   | %37         | %49          | %82                     | 533          | التكاليف التكتيكية                | 1 |
|                                   | %39         | %43          | %18                     | 114          | التكاليف التشغيلية (التنفيذية)    | 2 |
|                                   |             |              | %100                    | 647          | الإجمالي                          |   |

هامش التقريب 0,50%



### 6.3 تصنيف التكاليف وفق التخصيص

تم تصنيف التكاليف وفق التخصيص (النوع) وذلك على النحو التالي: دراسة ومعالجة قضايا، قضايا وتعليمات مالية، تقديم دراسات وتقارير، دراسة تشريعات وما يتعلق بها، تعليمات، تقديم تصورات ومقترحات ومذكرات تفسيرية، عطاءات وإحالات قطاعية، إعداد برامج وتقارير إعلامية، إعداد خطط قطاعية وتنموية وتطويرها، إعداد برامج عمل، منح موافقات، بالإضافة إلى التكاليف الروتينية.

#### جدول رقم 10

#### تصنيف تكاليف مجلس الوزراء وفق التخصيص خلال عام 2023

| #   | تخصص التكاليف الصادرة                 | عدد التكاليف ونسبتها |                                     |        | عملية التنفيذ بالنسبة المئوية (%) |              |              |
|-----|---------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|--------|-----------------------------------|--------------|--------------|
|     |                                       | عدد التكاليف         | النسبة المئوية للتكاليف وفق التخصيص | نسبتها | نسبة التنفيذ                      | نسبة التنفيذ | نسبة التنفيذ |
| 1.  | دراسة ومعالجة قضايا                   | 166                  | 26%                                 | 45%    | 39%                               | 16%          |              |
| 2.  | دراسة تشريعات، وما يتعلق بها          | 113                  | 17%                                 | 54%    | 43%                               | 3%           |              |
| 3.  | تقديم دراسات وتقارير                  | 59                   | 9%                                  | 41%    | 34%                               | 25%          |              |
| 4.  | عطاءات وإحالات قطاعية                 | 57                   | 9%                                  | 77%    | 23%                               | 0%           |              |
| 5.  | تقديم تصورات ومقترحات ومذكرات تفسيرية | 43                   | 7%                                  | 47%    | 35%                               | 19%          |              |
| 6.  | قضايا وتعليمات مالية                  | 41                   | 6%                                  | 34%    | 41%                               | 24%          |              |
| 7.  | تقديم مقترحات وسياسات                 | 18                   | 3%                                  | 72%    | 28%                               | 0%           |              |
| 8.  | تكاليف اللجان للدراسة ولجان مصغرة     | 16                   | 2%                                  | 25%    | 50%                               | 25%          |              |
| 9.  | تعليمات                               | 13                   | 2%                                  | 62%    | 23%                               | 15%          |              |
| 10. | إعداد برامج عمل                       | 4                    | 1%                                  | 50%    | 0%                                | 50%          |              |
| 11. | إعداد خطط قطاعية وتنموية وتطويرها     | 3                    | 0%                                  | 33%    | 33%                               | 33%          |              |
|     | تكاليف روتينية                        | 114                  | 18%                                 | 43%    | 39%                               | 18%          |              |
|     | الإجمالي                              | 647                  | 100%                                |        |                                   |              |              |

هامش التقريب 0,50%



#### 6.4 تصنيف التكاليف وفقاً للبرنامج الحكومي

تم تصنيف تكاليف مجلس الوزراء وفقاً للمحاور العشرة التي حددها برنامج الحكومة الثامنة عشرة؛ بهدف التعرف على نسب التكاليف الصادرة في كل محور من هذه المحاور، وعملية تنفيذ التكاليف في كل محور، وكانت التصنيفات على النحو الذي يوضحه الجدول التالي:

#### جدول رقم 11

#### تصنيف تكاليف مجلس الوزراء الصادرة خلال عام 2023 وفقاً للبرنامج الحكومي

| #   | المحاور الرئيسية للبرنامج الحكومي                              | عدد التكاليف ونسبتها |         |                                    | عملية التنفيذ بالنسبة المئوية (%) |      |       |
|-----|--|----------------------|---------|------------------------------------|-----------------------------------|------|-------|
|     |  | عدد التكاليف         | كل محور | النسبة المئوية للتكاليف في المحاور | لنفيذ                             | مخطط | لنفيذ |
| 1.  | الإصلاح والتطوير   | 178                  | %28     | %54                                | %32                               | %12  |       |
| 2.  | تحسين الخدمات وظروف الحياة للمواطنين وتخفيف معاناتهم           | 138                  | %21     | %41                                | %39                               | %20  |       |
| 3.  | تعزيز مسيرة التعليم والتدريب المهني والتقني                    | 43                   | %7      | %60                                | %26                               | %14  |       |
| 4.  | النهوض بالإنتاج الصناعي والزراعي والسياحي                      | 41                   | %6      | %46                                | %37                               | %17  |       |
| 5.  | صون الحريات العامة وتعزيز الشفافية والثقة بين المواطن والحكومة | 32                   | %5      | %56                                | %38                               | %6   |       |
| 6.  | تعزيز الاستثمار بالطاقة النظيفة                                | 30                   | %5      | %30                                | %53                               | %17  |       |
| 7.  | الاهتمام بتوفير مصادر مائية صالحة ونظيفة                       | 22                   | %3      | %64                                | %32                               | %5   |       |
| 8.  | العلاقات الدبلوماسية والدولية والعربية                         | 22                   | %3      | %55                                | %45                               | %0   |       |
| 9.  | الحد من البطالة ومحاربة الفقر                                  | 19                   | %3      | %37                                | %53                               | %11  |       |
| 10. | تعزيز دور المرأة والشباب                                       | 8                    | %1      | %75                                | %25                               | %0   |       |
|     | التكاليف الروتينية   | 114                  | %18     | %43                                | %39                               | %18  |       |
|     | الإجمالي   | 647                  | %100    |                                    |                                   |      |       |

هامش التقريب 0,50%





## 7 النتائج والتوصيات

### 7.1 ملخص النتائج

- صدر عن الحكومة الفلسطينية الثامنة عشرة خلال عام 2023 ما مجموعه (772) قرارًا.
- تنفيذ القرارات حتى تاريخ إعداد هذا التقرير، كان على النحو التالي: بعد استثناء القرارات الروتينية التي بلغت (318) قرارًا، فإن القرارات التنفيذية بلغت (454) قرارًا، تم تنفيذ (118) قرارًا، وقيد التنفيذ (251) قرارًا، ولم يتم البدء بتنفيذ (85) قرارًا، ونسبها بالترتيب على الشكل التالي: (26%، 55%، 19%).
- أسباب ارتفاع نسبة القرارات التي لم يتم تنفيذها حتى الآن:
  1. عدم توفر المخصصات المالية لتنفيذ مشاريع القرارات.
  2. عدم اجتماع بعض اللجان أو توقعها عن العمل وتعرقل أعمالها.
  3. عدم وجود آليات فعالة لتنفيذ قرارات الاتفاقيات الدولية.
  4. تأخر صدور المراسيم الرئاسية الخاصة بعدد من القرارات، حيث بلغ عدد هذه القرارات 33 قرار، 6 قرارات تتعلق بالتشريعات، و8 قرارات تتعلق بتخصيص الأراضي، و19 قرار روتيني (مرفق ملحق رقم 6).
  5. ضعف تجاوب الدوائر الحكومية في الاستجابة متابعات حول تنفيذ القرارات، وهذا ناتج في كثير من الأحيان عن ضعف التواصل الداخلي في الدوائر الحكومية، وضعف الاهتمام والالتزام بالمواعيد.
- سرعة تنفيذ القرارات تم حصر قرارات مجلس الوزراء المنفذة (بعد استثناء القرارات الروتينية) وفقاً للفترات التي نُفذ فيها القرار، وتبين أن (60%) من القرارات المنفذة تم تنفيذها في مدة زمنية بلغت شهرين أو أقل، وحوالي (22%) من القرارات تم تنفيذها خلال (3-5) أشهر، في حين استغرق تنفيذ (18%) من القرارات ما يزيد عن ستة أشهر.
- المجالات التنموية: توزعت قرارات مجلس الوزراء على النحو التالي: أعلى قرارات صدرت في مجال الحكم بنسبة (27%) وعددها (208) قرارات، يليها قرارات مجال التنمية الاجتماعية بنسبة (17%) وعددها (131) قرارًا، وقرارات



التنمية الاقتصادية بنسبة (8%) وعددتها (60) قرارًا، وقرارات صدرت في مجال البنية التحتية بنسبة (7%) وعددتها (55) قرارًا.

• **مجال الحكم:** أعلى قرارات صدرت في هذا المجال هي قرارات قطاع التنمية الإدارية بنسبة (8%)، يليه قطاع المال وقطاع الحكم المحلي والإداري وقطاع إدارة الأراضي بنسبة (4%) لكل قطاع، ثم قطاع الأمن بنسبة (3%)، وقطاع العدالة وسيادة القانون بنسبة (2%). وقطاعات المعلومات والإحصاء والإعلام والعلاقات الدولية، فكانت نسبة القرارات (1%) لكل منها.

• **مجال التنمية الاقتصادية:** أعلى عدد قرارات كانت في قطاع الصناعة والتجارة بنسبة قرارات (3%)، يليه قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بنسبة (2%)، ويليه قطاع الزراعة والتنمية الريفية، وقطاع العمل وقطاع السياحة بنسبة (1%) لكل قطاع من هذه القطاعات.

• **مجال التنمية الاجتماعية:** العدد الأكبر من قرارات هذا المجال هي القرارات الصادرة في قطاع الحماية الاجتماعية والتمكين بنسبة (6%) ويشمل هذا القطاع (الشؤون الاجتماعية، الأوقاف والشؤون الدينية، الجدار والاستيطان، الأسرى)، يليه قطاع الصحة بنسبة (4%)، ويليه تعزيز صمود المواطنين المقدسين بنسبة (3%)، أما قطاع التعليم (العام، العالي، التقني والمهني) فبلغت نسبة القرارات (2%)، ونسبة (1%) لكل من قطاع الثقافة والتراث وقطاع الشباب، وقطاع المرأة.

• **مجال البنية التحتية:** التركيز الأكبر في هذا المجال كان على قطاع الطاقة بنسبة (3%)، يليه قطاع المياه والمياه العادمة بنسبة (2%)، يليهما قطاع النقل والمواصلات، وقطاع الإسكان والمباني العامة بنسبة (1%).

• **القرارات وفق المستويات الإدارية:** توزعت القرارات على ثلاثة مستويات إدارية هي: القرارات التكتيكية بنسبة (54%)، القرارات التشغيلية (التفيدية) بنسبة (41%)، والقرارات الاستراتيجية بنسبة (5%)، مع الإشارة إلى أن القرارات الاستراتيجية توزعت على المجالات التنموية العامة: التنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية والبنية التحتية والحكم، والملحق (4) يوضح القرارات الاستراتيجية.



- **القرارات وفق التخصص:** عند تقسيم قرارات مجلس الوزراء وفقاً لمجال التخصص، تبين أن أعلى نسبة قرارات هي اعتماد سياسات وإقرار تشريعات جديدة بنسبة (28%) من مجمل القرارات، يليها قرارات المشتريات ولجان العطاءات بنسبة (9%)، مع الإشارة إلى أن لجان العطاءات لم يتم حسابها ضمن هذه النسبة، وتم تصنيفها تحت بند (مشتريات ولجان عطاءات). يليهما قرارات تشكيل لجان وفرق وطنية بنسبة (8%)، وشكلت نسبة قرارات تخصيص مبالغ مالية (6%) من مجمل القرارات، أما قرارات المصادقة على الاتفاقيات ومذكرات التفاهم بنسبة (4%). وقد بلغت نسبة قرارات المساعدات المالية (2%). وقرارات الموافقة على الأوامر التغييرية واعتماد خطط بنسبة (1%).
- **القرارات وفقاً للبرنامج الحكومي:** بناء على الإحصائيات الخاصة بتصنيف القرارات وفقاً للبرنامج الحكومي، تبين أن القرارات تركزت في محور الإصلاح والتطوير بنسبة (22%)، يليه بنسبة (15%) محور تحسين الخدمات وظروف الحياة للمواطنين وتخفيف معاناتهم، يليه بنسبة (5%) محور النهوض بالإنتاج الصناعي والزراعي والسياحي. يليه القرارات الخاصة بمحور العلاقات الدبلوماسية والدولية والعربية بنسبة (4%)، وكانت نسبة القرارات الخاصة بمحور الطاقة النظيفة ومحور صون الحريات وتعزيز الشفافية بنسبة (3%) لكل محور منهما، و(2%) نسبة قرارات محور التعليم، ومحور الاهتمام بالمصادر المائية، وبلغت نسبة قرارات كل من محور تعزيز دور المرأة والشباب ومحور الحد من البطالة ومكافحة الفقر (1%) لكل محور منهما.
- **بلغ العدد الإجمالي للتكليفات الصادرة عن مجلس الوزراء عام 2023 من عمل الحكومة (647) تكليفاً.**
- **تنفيذ التكليفات عام 2023:** تم استثناء التكليفات الروتينية وبالتالي بلغ عدد التكليفات (533) تكليفاً، وبلغت نسبة التكليفات التي تم تنفيذها (50%) أي ما مجموعه (265) تكليفاً، أما نسبة التكليفات قيد التنفيذ فقد بلغت (37%) وعددها (196) تكليفاً، والتكليفات التي لم يتم البدء بتنفيذها (13%) وعددها (72) تكليفاً.
- **سرعة تنفيذ التكليفات:** تم حصر التكليفات المنفذة وفقاً للفرات التي تم الانتهاء من تنفيذها واستثناء التكليفات الروتينية منها، وتبين أن (77%) من التكليفات التي تم تنفيذها نفذت في مدة زمنية شهرين أو أقل.



• **الإلتزام بالفترة الزمنية للتنفيذ:** نسبة التكاليف المحددة بزمان (21%) من مجمل التكاليف، في حين أن (69%) من المؤسسات المكلفة لم تلتزم بالفترة الزمنية المحددة للتنفيذ.

• **أعلى نسبة تكاليف** خلال فترة التقرير صدرت في مجال الحكم حيث بلغت نسبتها (30%) وعددها (192) تكليفاً، يليها التنمية الاجتماعية (26%) بتكاليف عددها (167)، يليها تكاليف مجال التنمية الاقتصادية بنسبة (13%) وعددها (86)، أما تكاليف مجال البنية التحتية (88) تكليفاً بنسبة (14%)، وبلغت نسبة التكاليف الروتينية (18%) وعددها (114) تكليفاً.

• **تصنيف التكاليف وفق المستويات الإدارية:** انقسمت التكاليف الصادرة عن مجلس الوزراء إلى تكاليف تكتيكية ونسبتها (82%)، وتكاليف تشغيلية ونسبتها (18%).

• **تصنيف التكاليف وفق التخصص:** أبرز أنواع التكاليف وأعلىها نسبةً هي التكاليف التي تتعلق بدراسة ومعالجة قضايا حيث بلغت نسبتها (26%) من مجمل التكاليف الصادرة عام 2023 للحكومة، تليها دراسة التشريعات بنسبة (17%)، وتقديم دراسات وتقارير، وعطاءات وإحالات قطعية (9%) لكل منهما، وتقديم تصورات ومقترحات (7%). وبلغت نسبة التكاليف الصادرة بخصوص قضايا وتعليمات مالية (6%)، يليه تقديم مقترحات وسياسات بنسبة (3%)، وبلغت نسبة التكاليف المحالة للجان للدراسة والتكاليف الخاصة بالتعليمات (2%) لكل منهما، ونسبة إعداد خطط قطاعية وتنموية وتطويرها (1%)، ولم تصل نسبة التكاليف الصادرة بخصوص إعداد برامج عمل بنسبة (1%).

• **تصنيف التكاليف وفق البرنامج الحكومي:** تم تصنيف التكاليف الصادرة عن مجلس الوزراء وفقاً لبرنامج عمل الحكومة، وكانت أعلى نسب التكاليف (28%) في محور الإصلاح والتطوير، ومحور تحسين الخدمات وظروف الحياة للمواطنين وتخفيف معاناتهم (21%)، يليها محور تعزيز مسيرة التعليم والتدريب المهني والتقني بنسبة (7%)، وبلغت نسبة التكاليف المختصة بمحور النهوض بالإنتاج الصناعي والزراعي والسياحي (6%)، وفي محاور صون الحريات العامة وتعزيز الشفافية وتعزيز الثقة بين المواطن والحكومة، ومحور تعزيز الاستثمار بالطاقة النظيفة بنسبة



(5%) لكل محور، وقد بلغت نسبة التكاليف الصادرة في محاور الحد من البطالة ومحاربة الفقر ومحور العلاقات الدبلوماسية والدولية والعربية ومحور الاهتمام بمصادر مائية صالحة ونظيفة بلغت نسبتها (3%) لكل محور. أما محور تعزيز دور المرأة والشباب فقد بلغت نسبته (1%). ومن الملاحظ أن التركيز الأكبر كان على محوري الإصلاح والتطوير وتحسين الخدمات وظروف الحياة للمواطنين وتخفيف معاناتهم في كل من قرارات وتكليفات مجلس الوزراء خلال الفترة التي يغطيها التقرير.



## 7.2 التوصيات

- الطلب من جهات التنفيذ البدء بتنفيذ القرارات والتكليفات التي لم تبدأ بتنفيذها حتى الآن، حيث بلغت نسبة القرارات (19%) والتكليفات (13%)، بالإضافة للإسراع في إنجاز القرارات والتكليفات التي لا تزال قيد التنفيذ حيث بلغت نسبتها (55%) قرارات، و(37%) تكليفات.
- ضرورة تقديم الوزارات والمؤسسات الحكومية مزيداً من التعاون لمتابعة تنفيذ القرارات والتكليفات، وتقديم تقارير متابعة أولاً بأول، بغض النظر عن اكتمال عملية التنفيذ أو استمراريتها، بالإضافة إلى ضرورة إرسال معلومات تفصيلية حول عملية التنفيذ.
- ضرورة تقوية وسائل وآليات الاتصال الداخلي لدى الدوائر الحكومية.
- ضرورة قيام وحدات شؤون مجلس الوزراء على إعطاء أهمية أكبر لمتابعة تنفيذ القرارات؛ لما لها من أهمية في رفق مجلس الوزراء بالمعلومات للوصول إلى أفضل المستويات في تحقيق الفاعلية الحكومية.
- ضرورة قيام الدوائر الحكومية بالتنسيق فيما بينها لتنفيذ التكليفات المشتركة، والتنسيق قبل تقديم تقاريرها النهائية الخاصة بهذه التكليفات.



8. الملاحق

ملحق رقم (1)

أعداد قرارات مجلس الوزراء موزعة وفقاً للجلسات الأسبوعية المنعقدة عام 2023

| عدد القرارات | رقم الجلسة | عدد القرارات | رقم الجلسة | عدد القرارات | رقم الجلسة |
|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| 17           | 190        | 14           | 189        | 9            | 188        |
| 13           | 193        | 24           | 192        | 33           | 191        |
| 16           | 196        | 24           | 195        | 19           | 194        |
| 18           | 199        | 15           | 198        | 14           | 197        |
| 18           | 202        | 16           | 201        | 3            | 200        |
| 14           | 205        | 16           | 204        | 11           | 203        |
| 18           | 208        | 23           | 207        | 8            | 206        |
| 18           | 211        | 22           | 210        | 14           | 209        |
| 29           | 214        | 12           | 213        | 14           | 212        |
| 18           | 217        | 15           | 216        | 15           | 215        |
| 16           | 220        | 40           | 219        | 17           | 218        |
| 20           | 223        | 18           | 222        | 15           | 221        |
| 12           | 226        | 19           | 225        | 18           | 224        |
| 15           | 229        | 12           | 228        | 10           | 227        |
| 9            | 232        | 5            | 231        | 9            | 230        |
| 12           | 235        | 9            | 234        | 8            | 233        |
|              |            |              |            | 8            | 236        |

مجموع القرارات 772 قرارًا خلال النصف الأول من عام 2023



ملحق رقم 2

أعداد تكليفات مجلس الوزراء موزعة وفقاً للجلسات الأسبوعية المنعقدة خلال عام 2023

| رقم الجلسة | عدد التوكيفات | رقم الجلسة | عدد التوكيفات | رقم الجلسة | عدد التوكيفات |
|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|
| 188        | 14            | 189        | 16            | 190        | 15            |
| 191        | 26            | 192        | 12            | 193        | 17            |
| 194        | 13            | 195        | 13            | 196        | 21            |
| 197        | 17            | 198        | 9             | 199        | 11            |
| 200        | 4             | 201        | 12            | 202        | 16            |
| 203        | 9             | 204        | 16            | 205        | 14            |
| 206        | 14            | 207        | 17            | 208        | 24            |
| 209        | 18            | 210        | 14            | 211        | 23            |
| 212        | 16            | 213        | 22            | 214        | 17            |
| 215        | 11            | 216        | 14            | 217        | 6             |
| 218        | 8             | 219        | 11            | 220        | 9             |
| 221        | 11            | 222        | 16            | 223        | 12            |
| 224        | 15            | 225        | 17            | 226        | 9             |
| 227        | 7             | 228        | 12            | 229        | 7             |
| 230        | 15            | 231        | 2             | 232        | 10            |
| 233        | 11            | 234        | 9             | 235        | 7             |
| 236        | 8             |            |               |            |               |

مجموع التوكيفات 647 تكليفاً خلال عام 2023





ملحق 3

تصنيف القرارات وفق المجالات التنموية خلال عام 2023

| النسبة المئوية | عدد القرارات | التصنيف وفق المجالات التنموية           | المجال                  |
|----------------|--------------|---|-------------------------|
| %3             | 24           | قطاع الصناعة والتجارة                   | مجال التنمية الاقتصادية |
| %2             | 19           | قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات     |                         |
| %1             | 7            | قطاع الزراعة والتنمية الريفية           |                         |
| %1             | 6            | قطاع العمل                              |                         |
| %1             | 4            | قطاع السياحة والآثار                    |                         |
| <b>%8</b>      | <b>60</b>    | <b>قطاع التنمية الإدارية</b>            | مجال الحكم              |
| %4             | 32           | قطاع المال                              |                         |
| %4             | 30           | قطاع الحكم المحلي والإداري              |                         |
| %4             | 28           | قطاع إدارة الأراضي                      |                         |
| %3             | 22           | قطاع الأمن                              |                         |
| %2             | 14           | قطاع العدالة وسيادة القانون             |                         |
| %1             | 9            | قطاع العلاقات الدولية                   |                         |
| %1             | 8            | قطاع المعلومات والإحصاء                 |                         |
| %1             | 5            | قطاع الإعلام                            |                         |
| <b>%6</b>      | <b>44</b>    | <b>قطاع الحماية الاجتماعية والتمكين</b> |                         |
| %4             | 28           | قطاع الصحة                              |                         |
| %3             | 23           | تعزيز صمود المقدسيين                    |                         |
| %2             | 19           | قطاع التعليم                            |                         |
| %1             | 6            | قطاع الثقافة والتراث                    |                         |
| %1             | 6            | قطاع تمكين الشباب والرياضة              |                         |
| %1             | 5            | قطاع تمكين المرأة                       |                         |
| %3             | 21           | قطاع الطاقة والموارد الطبيعية           | مجال البنية التحتية     |
| %2             | 18           | قطاع المياه والمياه العادمة             |                         |
| %1             | 7            | قطاع الإسكان والمباني العامة            |                         |
| %1             | 5            | قطاع النقل والمواصلات                   |                         |
| %0             | 2            | قطاع النفايات الصلبة                    |                         |
| %0             | 2            | قطاع البيئة                             |                         |
| <b>%41</b>     | <b>318</b>   | القرارات الروتينية                      | القرارات الروتينية      |
| <b>%100</b>    | <b>772</b>   |   | الإجمالي                |



ملحق رقم 4

أبرز القرارات الاستراتيجية خلال عام 2023

| رقم القرار | عنوان القرار   | #   |
|------------|--|-----|
| 18/188/01  | اتفاقية شراء الطاقة مع شركة صروح في مشروع زهرة الفنجان                             | .1  |
| 18/188/05  | نظام تحديد السلطات المشرفة على المؤسسات المالية والأعمال والمهن                    | .2  |
| 18/190/02  | تمويل مشروع الصرف الصحي شمال شرق رام الله  | .3  |
| 18/191/03  | تخصيص مبلغ مالي لإطلاق القائمة الأولى لإنشاء حدائق عامة في محافظات الوطن           | .4  |
| 18/192/21  | مشروع قرار بقانون "بشأن تنظيم وإعادة تشكيل الهيئة الوطنية لمسميات الإنترنت "بنينا" | .5  |
| 18/192/23  | النظام المالي والمحاسبي لبنك الاستقلال للاستثمار والتنمية                          | .6  |
| 18/194/04  | تحديد رأس مال بنك الاستقلال للاستثمار والتنمية                                     | .7  |
| 18/194/20  | نظام اللجنة التوجيهية لمتابعة القضايا القانونية المرفوعة من قبل دولة فلسطين        | .8  |
| 18/198/15  | المصادقة على نظام السندات العدلية  | .9  |
| 18/199/18  | مشروع قانون موازنة الطوارئ للسنة المالية 2023                                      | .10 |
| 18/203/09  | نظام الإجازات السنوية لفتني الأشعة العاملين في وزارة الصحة                         | .11 |
| 18/206/08  | مشروع قرار بقانون مركز الاعتماد الفلسطيني  | .12 |
| 18/208/01  | إنشاء صندوق خاص لإعادة تدوير الاستثمارات في الطاقة المتجددة في محافظات الوطن       | .13 |
| 18/210/02  | الاستراتيجية الوطنية لمكافحة الفقر متعدد الأبعاد                                   | .14 |
| 18/210/03  | الاستراتيجية والسياسة الوطنية للكفاء الاصطناعي                                     | .15 |
| 18/211/01  | نشر العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية في الجريدة الرسمية                | .16 |
| 18/212/08  | المصادقة على النظام المالي للمؤسسات العامة   | .17 |
| 18/214/01  | نظام الرخص والتصاريح الصادرة عن الهيئة العامة للبتروك                              | .18 |
| 18/215/06  | الاستراتيجية الوطنية لتعزيز المشاركة السياسية للمرأة الفلسطينية "2030-2023"        | .19 |
| 18/215/07  | اعتماد عقد إنشاء صوامع القمح في فلسطين   | .20 |
| 18/216/03  | اعتماد اتفاقية التنفيذ لمشروع محطة ازدهار فلسطين/ الخليل لتوليد الطاقة             | .21 |
| 18/216/12  | مدونة السلوك وأخلاقيات الوظيفة لموظفي الهيئات المحلية ومجالس الخدمات المشتركة      | .22 |
| 18/219/28  | نشر اتفاقية مناهضة التعذيب والبروتوكول الاختياري للاتفاقية في الجريدة الرسمية      | .23 |
| 18/219/29  | مشروع قرار بقانون جائزة فلسطين للتميز الحكومي                                      | .24 |
| 18/222/02  | الخطة الاستراتيجية لإعادة هيكلة برنامج التحويلات النقدية (CTP)                     | .25 |
| 18/222/03  | الاستراتيجية الوطنية لمناهضة العنف ضد المرأة في فلسطين للأعوام "2023م_2030م"       | .26 |
| 04/222/18  | الإطار الوطني للسياسة الصناعية للعام 2024م_2029م                                   | .27 |
| 18/222/16  | نظام تنظيم عمل المتاحف   | .28 |
| 18/223/06  | برنامج سيادة وصمود للأراضي الفلسطينية في المناطق المسماة "ج"                       | .29 |
| 18/223/10  | أولويات وزارة الاقتصاد الوطني لتحسين بيئة العمل                                    | .30 |
| 18/228/03  | المصادقة على أجندة فلسطين الرقمية 2030   | .31 |
| 18/229/03  | مشروع قرار بقانون بشأن الهيئة الوطنية للأمن السيبراني                              | .32 |
| 18/230/07  | لائحة تعامل شركات الأوراق المالية مع البورصات الأجنبية                             | .33 |
| 18/235/09  | مركز الاستجابة والطوارئ (911)  | .34 |

تم اعتماد المنهجية المستخدمة لدى الدائرة القانونية في تقسيم التشريعات لتشريعات جديدة وتشريعات معدلة.



ملحق 5

تصنيف التكاليف وفق المجالات التنموية خلال عام 2023

| النسبة المئوية | عدد التكاليف | التصنيف وفق المجالات التنموية       | المجال                  |
|----------------|--------------|-------------------------------------|-------------------------|
| %6             | 36           | قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات | مجال التنمية الاقتصادية |
| %4             | 28           | قطاع الصناعة والتجارة               |                         |
| %1             | 9            | قطاع العمل                          |                         |
| %1             | 8            | قطاع الزراعة والتنمية الريفية       |                         |
| %1             | 5            | قطاع السياحة والآثار                |                         |
| %6             | 42           | قطاع التنمية الإدارية               | مجال الحكم              |
| %5             | 35           | قطاع إدارة الأراضي                  |                         |
| %5             | 32           | قطاع الأمن                          |                         |
| %4             | 26           | قطاع المال                          |                         |
| %3             | 20           | قطاع العلاقات الدولية               |                         |
| %2             | 16           | قطاع الحكم المحلي والإداري          |                         |
| %2             | 13           | قطاع العدالة وسيادة القانون         |                         |
| %1             | 4            | قطاع المعلومات والإحصاء             |                         |
| %1             | 4            | قطاع الإعلام                        |                         |
| %9             | 57           | قطاع الحماية الاجتماعية والتمكين    | مجال التنمية الاجتماعية |
| %6             | 42           | قطاع التعليم                        |                         |
| %6             | 38           | قطاع الصحة                          |                         |
| %2             | 14           | تعزيز صمود المقدسيين                |                         |
| %1             | 7            | قطاع تمكين المرأة                   |                         |
| %1             | 7            | قطاع الثقافة والتراث                |                         |
| %0             | 2            | قطاع تمكين الشباب والرياضة          |                         |
| %5             | 30           | قطاع الإسكان والمباني العامة        | مجال البنية التحتية     |
| %4             | 27           | قطاع الطاقة والموارد الطبيعية       |                         |
| %3             | 22           | قطاع المياه والمياه العادمة         |                         |
| %1             | 5            | قطاع النقل والمواصلات               |                         |
| %0             | 3            | قطاع البيئة                         |                         |
| %0             | 1            | قطاع النفايات الصلبة                |                         |
| %18            | 114          | التكاليف الروتينية                  | التكاليف الروتينية      |
| %100           | 647          |                                     | الإجمالي                |



ملحق رقم 6

القرارات الصادرة عن مجلس الوزراء خلال عام 2023 وهي قيد الإصدار عند سيادة الرئيس

| رقم القرار | عنوان القرار  | #    |
|------------|---|------|
| 18/219/29  | مشروع قرار بقانون جائزة فلسطين للتميز الحكومي                                     | (1)  |
| 18/206/08  | مشروع قرار بقانون مركز الاعتماد الفلسطيني   | (2)  |
| 18/221/15  | مشروع قرار بقانون مُعدّل لقرار بقانون رقم (6) لسنة 2010 بشأن سلطة الأراضي         | (3)  |
| 18/229/03  | مشروع قرار بقانون بشأن الهيئة الوطنية للأمن السيبراني                             | (4)  |
| 18/234/06  | نشر اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة في الجريدة الرسمية                           | (5)  |
| 18/212/13  | جداول الرسوم التي تتقاضاها الهيئة العامة للبترول                                  | (6)  |
| 18/188/02  | تخصيص منفعة قطعة أرض لبناء مقر مديرية سلطة الأراضي في الخليل                      | (7)  |
| 18/191/30  | تخصيص منفعة قطع أراضي لصالح الإدارة العامة للمعابر والحدود                        | (8)  |
| 18/201/15  | تخصيص قطع أراضي في محافظات الوطن  | (9)  |
| 18/210/19  | تخصيص قطع أراضي في محافظات الوطن  | (10) |
| 18/215/14  | تخصيص قطع أراضي في محافظات الوطن  | (11) |
| 18/219/27  | تخصيص قطع أراضي في محافظات الوطن  | (12) |
| 18/224/19  | تخصيص قطع أراضي في محافظات الوطن  | (13) |
| 18/232/02  | تخصيص قطع أراضي في محافظات الوطن  | (14) |
| 18/195/19  | تعيين موظفين في الدوائر الحكومية بمسمى وكيل مساعد بدرجة (A2)                      | (15) |
| 18/195/20  | ترقية موظفين في الدوائر الحكومية إلى الدرجة (A3)                                  | (16) |
| 18/219/30  | ترقية موظفين في الدوائر الحكومية إلى الدرجة (A2)                                  | (17) |
| 18/219/32  | ترقية موظفين في الدوائر الحكومية إلى الدرجة (A1)                                  | (18) |
| 18/219/35  | ترقية موظفين في الدوائر الحكومية إلى الدرجة (A3)                                  | (19) |
| 18/195/21  | ترقية موظفين في الدوائر الحكومية  | (20) |
| 18/214/24  | ترقية وترقية موظفين في الدوائر الحكومية   | (21) |
| 18/214/25  | ترقية وترقية موظفين في الدوائر الحكومية   | (22) |
| 18/214/26  | ترقية وترقية موظفين في الدوائر الحكومية   | (23) |
| 18/214/30  | ترقية وترقية موظفين في الدوائر الحكومية   | (24) |
| 18/219/31  | ترقية موظفين في الدوائر الحكومية  | (25) |
| 18/219/33  | ترقية موظفين في الدوائر الحكومية  | (26) |
| 18/219/34  | ترقية موظفين إلى الدرجة (A1)  | (27) |
| 18/219/39  | تعيين وترقية موظف في وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات                         | (28) |
| 18/195/22  | تعيين موظف في هيئة التوجيه السياسي والوطني  | (29) |
| 18/227/08  | ممثل وزارة الأوقاف والشؤون الدينية في مجلس إدارة مؤسسة إدارة وتنمية أموال اليتامى | (30) |
| 18/192/25  | نقل موظف من وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات إلى هيئة التوجيه السياسي والوطني | (31) |
| 18/212/12  | نقل موظفة من وزارة شؤون المرأة إلى مفوضية المنظمات الشعبية                        | (32) |
| 18/233/05  | تمديد خدمة وكيل وزارة الداخلية  | (33) |



فريق إعداد التقرير

- الإشراف: د. أمجد غانم/ أمين عام مجلس الوزراء
- نفين سلامة – غياظة/ مدير دائرة متابعة تنفيذ القرارات
- داليا هواش/ رئيس قسم البيانات
- رنا حمايل/ قسم تحليل التقارير